



# JAARRAPPORT

2025

---

**OPGESTELD DOOR**  
DÉSIRÉE DONKERS |  
RUUD VERMEULEN | PETER LIETH



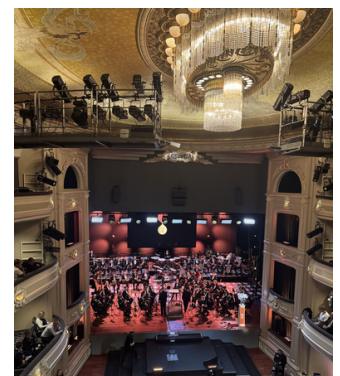
# VETERANEN. KRACHT. IMPACT.

Op Veteranendag 2025 is er volop aandacht geweest voor ons initiatief **'Ongekende Krachten'**. Tijdens de ceremonie in de schouwburg kwam het thema uitgebreid aan bod. Ambassadeur en veteraan Marleen Boy Flierman deelde openhartig haar ervaringen over de overgang van Defensie naar het Isala-ziekenhuis, waar zij nu directeur is van de divisie Zorg Man, Vrouw en Kind.

Ons team kreeg daarnaast de bijzondere kans om demissionair minister van Defensie Ruben Brekelmans te ontmoeten. Er werd gesproken over ervaringen van veteranen, maar ook over het belang van campagnes als deze. Ze dragen bij aan een eerlijker en positiever beeld van veteranen in de samenleving en op de werkvloer. Het bezoek van de minister aan onze stand vormde een passende afsluiting van de dag.

Op het Malieveld zelf was het campagne-beeld van **"Ongekende Krachten"** volop aanwezig. Veteranen, hun thuisfront en andere bezoekers konden zo kennismaken met de unieke krachten van veteranen. Dit markeerde een mooie afsluiting van de eerste fase van ons project. Hartelijk dank Nederlandse Veteranendag voor jullie steun.

Daarna verschoven we in de communicatie onze focus: van de jonge veteraan en zijn leidinggevende naar de competenties die zowel door de veteraan als diens leidinggevende worden onderschreven. Zo startte fase twee van onze missie.



### Nog meer hoogtepunten uit 2025

In maart ontvingen wij de Inspecteur-Generaal der Krijgsmacht, Boudewijn Boots, en zijn team bij het Nederlands Veteraneninstituut in Doorn. Tijdens deze interactieve kennismaking maakten zij kennis met ons team van vrijwilligers, onze initiatieven en toekomstplannen. Bestuursleden Ruud Vermeulen, Peter Lieth en Désirée Donkers presenteerden de visie van Stichting Onbekende Helden en bespraken beleidspunten zoals social return voor veteranen en reservisten in aanbestedingsprocedures.

Een bijzonder moment was de aandacht voor het project **“Ongekende Krachten”**. Gijs Wanders vertelde over zijn motivatie en de indrukwekkende gesprekken met veteranen en leidinggevendenden.

Daarnaast gaven Ap van Gameren en Klazina van Houwelingen een persoonlijke toelichting op de workshop Wie ben ik achter het uniform?, waarin veteranen reflecteren op hun identiteit buiten Defensie. De dag werd afgesloten met een Mindfulness-sessie onder leiding van Eric Oostdijk.



In mei ontving Gijs Wanders uit handen van burgemeester Ton Heerts een koninklijke onderscheiding. Dit was een erkenning voor zijn journalistieke inzet voor veteranen, zijn werk op het gebied van dementie en kindermishandeling, en zijn betrokkenheid bij **“Ongekende Krachten”**.



### Vooruitblik op 2026

In 2026 bouwen we verder op de stappen van vorig jaar. We leggen de nadruk op de rol van veteranen in de weerbaarheid van bedrijven en organisaties. Een van de mogelijke instrumenten daarbij is Social Return van Veteranen in defensieaanbestedingen.

Met de focus op de rol van Veteranen in het weerbaarder maken van bedrijven en organisaties sluiten we direct aan bij de urgentie en ontwikkelingen binnen de maatschappij, uiteraard in nauwe samenwerking met het Nederlands Veteraneninstituut.

De hoogtepunten van 2025 vindt u in de bijgevoegde infographic.

Hartelijk dank voor uw inzet en ondersteuning in het afgelopen jaar!

Bestuur Onbekende Helden  
Désirée Donkers – Peter Lieth – Ruud Vermeulen

[www.onbekendehelden.nl](http://www.onbekendehelden.nl)

# 2025 IN VOGELVLUCHT



## Waar staan we nu, mede dankzij u!

635

adressen

### GROEIEND AANTAL DEELNEMERS IN HET VETERANENPASVOORDEEL PROGRAMMA

Het aantal deelnemers in het Veteranenpasvoordeel programma groeit nog steeds autonoom. In 2025 hebben zo'n 35 nieuwe organisaties, zowel groot als klein, zich bij ons aangesloten.

Ontdek meer over het programma op [onbekendehelden.nl/veteranenpasvoordeel](https://onbekendehelden.nl/veteranenpasvoordeel).



### VACATURES VOOR VETERANEN

Steeds meer organisaties erkennen de Ongekende Krachten van veteranen en hun waarde op de werkvloer. Ze benaderen ons actief om deze kwaliteiten aan te trekken en tonen daarmee hun waardering. In 2025 hebben we 40 nieuwe vacatures ontvangen.

Meer informatie: [onbekendehelden.nl/vacatures](https://onbekendehelden.nl/vacatures)

40



### 53 DEELNEMERS INTENSIEF BEGELEID

In 2025 hebben we de workshop **Stress verminderen met de kracht van ademhaling en stretchen** als pilot toegevoegd aan ons programma. Hier hebben 15 cursisten aan deelgenomen. Ook 'Wie ben jij achter het uniform' en 'Mindfulness' stonden weer op de kalender.

Voor meer informatie, [onbekendehelden.nl/workshops](https://onbekendehelden.nl/workshops).



### ONBEKENDE HELDEN IN ACTIE OP DIVERSE EVENEMENTEN

In 2025 waren we weer aanwezig op diverse evenementen om in contact te komen met onze doelgroepen en om hen te bedanken voor hun toewijding aan Vrede en Veiligheid. Dit omvatte Veteranendag, de Taptoe en 5 mei Wageningen.

We willen alle vrijwilligers, trainers/coaches, ambassadeurs en partners bedanken voor hun bijdrage en ondersteuning.

### "ONGEKENDE KRACHTEN VAN VETERANEN" STEEDS MEER EEN BEGRIP

Dat we met Ongekende Krachten de juiste snaar raken, blijkt uit de vele positieve reacties van veteranen zelf en veteranenorganisaties. Ook de steun van het ministerie van Defensie, IGG, NLVi en het Veteranenplatform onderstreept dit, maar waardering kwam ook uit onverwachte hoek. Tijdens de Taptoe 2025 werden onze Onbekende Helden uit respect geflankeerd door VeVa-studenten. Een ongelooflijk mooi en betekenisvol compliment.

Dank aan alle organisaties en betrokkenen voor jullie waardevolle steun dit jaar.



# ONZE HUIDIGE STATUS

In 2025 hebben we 53 veteranen en hoogrisicoprofessionals intensief begeleid.

## 40

Vacatures

### Arbeidsintegratie voor Veteranen via Onbekende Helden

In 2025 zijn er 40 vacatures aangeboden aan Onbekende Helden, een daling ten opzichte van 2024. Na een vrijwillige donatie aan de stichting nemen we deze vacatures op op onze website. Sinds medio 2025 geven we een follow up aan de bedrijven.

## 53

Deelnemers begeleiding

### Begeleiding Veteranen

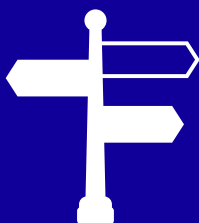
We begeleidten 53 deelnemers intensief, fors meer dan in 2024. Daarnaast namen 30 deelnemers deel aan Mindfulness, 8 aan de workshop "Wie ben ik..." en 15 aan de nieuwe workshop "Stress verminderen...". Een aantal deelnemers ontvangt nog nazorg. Ook dit jaar nam de politie met enkele deelnemers deel aan de workshops.

## 35

Veteranenpasvoordeel

### Voordeel voor Veteranen

Meer dan 35 nieuwe organisaties hebben zich dit jaar aangesloten bij ons programma. Bovendien zijn er nieuwe concepten en diensten geïntroduceerd die een waardevolle toevoeging zijn. Op meer dan 635 locaties kunnen veteranen korting krijgen.



### Onbekende Helden een helpende hand voor Veteranen

De Wegwijzer-tool van het Nederlands Veteraneninstituut (NLVI), mede ontwikkeld op initiatief van Onbekende Helden, verwijst veteranen door naar Onbekende Helden. Dit betreft niet-actieve militairen die arbeidsgeschikt zijn, een baan hebben en geen aanvullende steun ontvangen. Voor ondersteuning bij het vinden van ander werk worden zij doorverwezen naar Onbekende Helden.

Eind 2025 lanceerde het Nederlands Veteraneninstituut een nieuwe website. Ook hier heeft de wegwijzer weer een positie in gekregen.

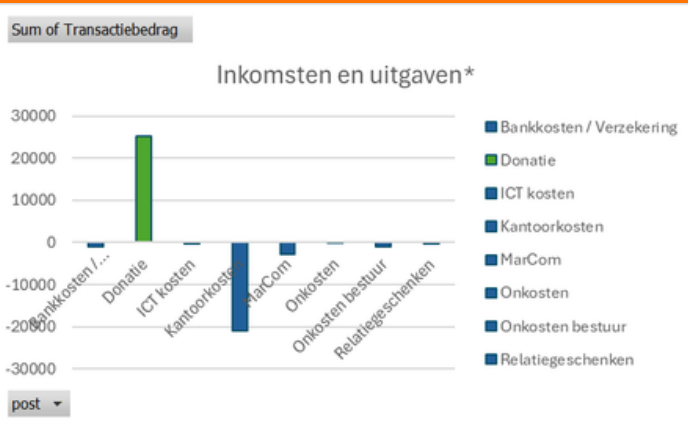


De cijfers die hier gepresenteerd worden, betreffen **de lopende dagelijkse operatie**.

In 2025 ontvingen we donaties in geld en diensten van verschillende organisaties, waaronder **Noventas Verzekeringen** en **NH1816**. Eerdere bijdragen van het **Karel Doorman Fonds**, **NewFounders** en **Hulp voor Helden** waren ook beschikbaar. De donaties zijn bedoeld voor de dagelijkse operatie van de organisatie. Daarnaast kregen we steun van enkele individuele donateurs, voornamelijk bedrijven die personeelsadvertenties plaatsten. Diverse leveranciers, zoals **Contactq**, **Tangram**, **NewFounders**, **DocuFiller** en **Vict ICT**, leveren daarnaast diensten om niet. **NLVI** vergoedt de kosten voor vrijwilligers en ondersteunt onze workshops.

Voor elk project, zoals **Ongekende Krachten**, dienen we subsidie-aanvragen in op basis van businesscases. Voor "Ongekende Krachten" hanteren we een aparte projectbegroting en rapportage. De subsidies voor dit project zijn beschikbaar gesteld door: **V-fonds**, **OVA**, **NLVI** en **Noventas**.

Voor 2026 hebben onze samenwerkende en ondersteunende partijen aangegeven de kosten voor kantoor, marketing- en ICT-ondersteuning te blijven dekken.



\* EXCL projectkosten "Ongekende Krachten" aparte BC.

TOTAAL UITGAVEN:  
TOTAAL ONTVANGSTEN:

E 26834  
E 25146